



THE INSTITUTE FOR
THE RESEARCH OF
THE METHODOLOGY
OF INTELLIGENCE

התוכנית ללימודי ביטחון

בית הספר למדע המדינה,
מחשול ויחסים בינלאומיים
הפקולטה למדעי החברה
ע"ש גרשון גרודין
אוניברסיטת תל אביב



The Israeli
Forum for
Intelligence
S t u d i e s

הכנס הישראלי השנתי ללימודי מודיעין
The Annual Israeli Conference for Intelligence Studies

בסימן 50 שנה למלחמת יום הכיפורים
Marking the 50th Anniversary of the Yom Kippur War

תוכניה
Program



סדר יום - 11.10.23

09:00-09:30 **התכנסות ורישום**, לובי בניין הפקולטה למדעי החברה ע"ש פרץ נפתלי, אוניברסיטת ת"א

09:30-11:00 **פאנלים מחקריים, מושב 1:**
◀ א' תובנות וגילויים חדשים על הפתעת יום הכיפורים
חדר 527
◀ ב' יחסי מודיעין-חברה (באנגלית)
חדר 615

11:00-11:15 **הפסקת קפה**

11:15-12:45 **פאנלים מחקריים, מושב 2:**
◀ א' טכנולוגיות מפציעות ושיטות מתקדמות באיסוף ומחקר מודיעין
(באנגלית)
חדר 527
◀ ב' הפתעות אסטרטגיות: מודלים ומקרי בוחן (באנגלית)
חדר 615

12:45-13:30 **א. צהרים**

13:30-14:00 **הרצאה מפי ראש אגף המודיעין בצה"ל, אלוף אהרון חליוה**, אולם בר-שירה

14:00-14:30 **אקדמיזציה של לימודי מודיעין**, אולם בר-שירה
ד"ר בארי זולאוף, נשיא האגודה הבינלאומית להוראת מודיעין (IAFIE)
ד"ר עופר גוטרמן, המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין

14:30-15:40 **פאנל מומחים: הפתעות אסטרטגיות - עבר, הווה ועתיד** אולם בר-שירה
פרופ' אביתר מתניה, ראש התכנית ללימודי ביטחון, אוני' תל אביב
תא"ל נעמה רוזן-גרימברג המזכירה הצבאית לנשיא המדינה ולשעבר
קצינת המודיעין של פיקוד המרכז
מר מאיר בן שבת, ראש המכון לאסטרטגיה ציונית ולשעבר ראש המל"ל
תא"ל (מיל') איתי ברון, לשעבר ראש חטיבת המחקר באמ"ן

15:40-16:00 **הפסקת קפה**

16:00-17:30 **מליאה**, אולם בר-שירה
◀ דבר שרת המודיעין
◀ דבר יו"ר המל"מ, יו"ר המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין וראש
התכנית ללימודי ביטחון באוני' ת"א
◀ הענקת פרסי הפורום הישראלי ללימודי מודיעין לשנת תשפ"ג
◀ הרצאה מרכזית מפי רא"ל (מיל') אביב כוכבי, הרמטכ"ל ה-22
של צה"ל

Agenda - October 11, 2023

09:00-09:30	Reception & Registration , Lobby of the Peretz Naftali Building for Social Sciences, Tel Aviv University
09:30-11:00	Academic panels, 1st Session: <ul style="list-style-type: none">▶ 1A. New Insights into the Yom Kippur Strategic Surprise (Hebrew), Room 527▶ 1B. Intelligence and Society, Room 615
11:00-11:15	Coffee Break
11:15-12:45	Academic Panels, 2nd Session: <ul style="list-style-type: none">▶ 2A. Emerging Technologies and Advanced Methods in Intelligence Collection and Analysis, Room 527▶ 2B. Strategic Surprises: Models & Case Studies, Room 615
12:45-13:30	Lunch
13:30-14:00	Speech by Maj. Gen. Aharon Haliva, Head of the IDF Intelligence Directorate , Bar Shira Auditorium
14:00-14:30	Academization of Intelligence Studies , Bar Shira Auditorium Dr. Barry Zulauf , President of the International Association for Intelligence Education Dr. Ofer Guterman , The Institute for the Research of the Methodology of Intelligence
14:30-15:40	Expert Panel: Strategic Surprises – Past, Present, and Future Bar Shira Auditorium Prof. Eviatar Matania , Head of the Security Studies Program, Tel Aviv University Brig. Gen. Naama Rozen-Grimberg Military Secretary to the President of the State of Israel Mr. Meir Ben Shabbat , Director of the Institute for Zionist Strategies and former National Security Advisor Brig. Gen. (Res.) Itai Brun , Former Commander of the Research and Analysis Division, IDF
15:40 -16:00	Coffee Break
16:00 -17:30	Plenary Session , Bar Shira Auditorium <ul style="list-style-type: none">▶ Remarks by the Minister of Intelligence▶ Remarks by Head of the Israel Intelligence Heritage & Commemoration Center, Head of the Institute for the Research of the Methodology of Intelligence, and Head of the Security Studies Program at Tel Aviv University▶ Annual Awards Ceremony▶ Keynote Speech by Lt. Gen. (Res.) Aviv Kohavi, the 22nd Chief of the General Staff of the Israel Defense Forces

על הכנס

מתוכם כ-60% חוקרות וחוקרים מהאקדמיה, לרבות אנשי סגל, מרצים ותלמידי מחקר; לצד חוקרים במכוני מחקר, במגזר הציבורי ועצמאיים. קיימנו 10 מפגשים בנושאים מגוונים, בהם השפעת המודיעין על הביטחון הבינלאומי והמאבק הבינמעצמתי, הפתעות אסטרטגיות, פעילות חשאית, תפיסות ציבוריות של מודיעין והוראת מודיעין. במסגרת זאת, אירחנו 9 חוקרות וחוקרים מאוניברסיטאות בארצות-הברית, בריטניה, הולנד וספרד.

לאור חזון "האקדמיזציה" של לימודי המודיעין בישראל, פיל"ם, בחסות המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין במרכז למורשת המודיעין, התכנית ללימודי ביטחון באוניברסיטת תל-אביב ומשרד המודיעין, החליט לקיים כנס אקדמי ללימודי מודיעין בסימן 50 שנה לכשל המודיעיני אשר קדם למלחמת יום הכיפורים.

במהלך השנתיים האחרונות, מקדם המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין במרכז למורשת המודיעין (מל"מ) מיזם להאצת ההוראה והמחקר האקדמיים של לימודי המודיעין בישראל. עד כה, מהלכי המיזם כללו פיתוח קורסים בנושאי מודיעין, התנעת חטיבות לימודי מודיעין במסגרת תארים אקדמיים, ואת ההקמה של הפורום ללימודי מודיעין (פיל"ם).

פיל"ם הוקם בתחילת שנת הלימודים תשפ"ג, באוקטובר 2022, במטרה לטפח את קהילת החוקרות והחוקרים המקומית ולקדם את לימודי המודיעין באקדמיה הישראלית. פיל"ם מציע פלטפורמה התנדבותית לשיתופי ידע ופעולה בין חוקרים ישראלים ותיקים וצעירים, ובינם לבין חוקרים מהעולם. בשנת פעילותו הראשונה, נרשמו לפיל"ם 90 חברות וחברים,

About the Conference

During the last two years, the Institute for the Research of the Methodology of Intelligence has been promoting a project to accelerate the academic teaching and research of intelligence studies in Israel. So far, the project includes the development of courses on intelligence, the creation of academic degrees with a major in intelligence studies, and the establishment of the Israeli Forum for Intelligence Studies (IFIS).

IFIS was established in the beginning of the previous academic year, in October 2022. IFIS seeks to advance the local academic community by providing a platform for knowledge sharing and collaboration among senior and junior scholars, both within Israel and abroad.

In its first year of operation, nearly 90 researchers have registered as members of the forum. Approximately 60% of them work in academia as faculty, teachers, and

graduate students, and the rest work in think-tanks, the public sector, or independently. Throughout this year, we have had 10 sessions on various subjects, including the impact of intelligence on international security and the superpower struggle, strategic surprises, covert action, public perception of intelligence, and intelligence education. In this regard, we have hosted 9 distinguished scholars from foreign universities as guest speakers, from the United States, the United Kingdom, the Netherlands, and Spain.

In view of this mission, IFIS, with the support of The Institute for the Research of the Methodology of Intelligence (IRMI), The Security Studies Program at Tel Aviv University, and the Israeli Ministry of Intelligence, has decided to hold a conference marking 50 years since the intelligence surprise that preceded the Yom Kippur War of 1973.



**מושב 1א:
תובנות וגילויים חדשים על הפתעת יום הכיפורים**

חדר מס' 527

**Panel 1A:
New Insights into the Yom Kippur Strategic Surprise**
[in Hebrew] Room 527

יו"ר ומגיב: פרופ' אמריטוס אורי בר-יוסף, אוניברסיטת חיפה
Chair & Discussant: Prof. Emeritus Uri Bar-Joseph, Haifa University

Mr. Or Fialkov, The Yom Kippur War Center

► *New Insights into the "Special Means of Collection" in the Yom Kippur War*

מר אור פיאלקוב, המרכז למלחמת יום הכיפורים
◀ *אי הפעלת האמצעים המיוחדים במלחמת יום הכיפורים*

"כישלון מקצועי חמור" כך כתבה ועדת אגרנט על ראש אמ"ן, אלי זעירא, בדו"ח חסוי ששוחזר לאחרונה על ידי ארכיון צה"ל. שורה של מסמכים חדשים שחלקם לא נחשף עד היום, מאפשרים להראות כי אלי זעירא, ראש אמ"ן הורה שלא להפעיל את האמצעים המיוחדים עד לבוקר המלחמה למרות הפצרות של בכירי אמ"ן. לפי העדות של זעירא הנחשפת כאן לראשונה, הוא נתן הוראה שלא להפעיל את האמצעים, ובלייל 4-5 באוקטובר הוא אישר להפעיל לבדיקה רק את אחד האמצעים, הקטן, אשר נקרא "גדי", ובדבריו: "...התשובה הייתה חיובית. ונפתח. התשובה הייתה חיובית לגבי [גדי], שלילית לגבי [רם]". זעירא הסביר כי השיקולים לאי הפעלת האמצעים המיוחדים היא השיקול לשריפת האמצעים, בגלל הסיכונים הרבים הכרוכים בהפעלתם. רק בבוקר המלחמה אישר זעירא לפתוח את "רמי" (האמצעי המיוחד הגדול מבין השניים).

לאחר המלחמה עולה כי מנחם דיגלי, ראש מחלקת איסוף, יואל בן פורת, מפקד 848, וכן יוסי זעירא, ראש ענף בינה רשתית, התריעו כי אלי זעירא סירב להפעיל את האמצעים המיוחדים, למרות בקשותיהם. מעדויות נוספות עולה כי ראש הממשלה, סגן ראש הממשלה, שר הביטחון, הרמטכ"ל, אלוף פיקוד דרום, חשבו כי האמצעים המיוחדים פועלים, ודבר זה השפיע על החלטותיהם לפני פרוץ מלחמת יום הכיפורים.

Col. (Ret.) Shlomo Gueta, Col. (Ret.) Amnon Shefi and Col. (Ret.) Danni Melamed

► *Intelligence Contribution to the Techno-Tactical Readiness of the Israeli Missile Boat Flotilla in the 1973 October War*

אל"מ (בדימוס) שלמה גואטה, אל"מ (בדימוס) אמנון שפי ואל"מ (בדימוס) דני מלמד ◀ תרומת המודיעין למוכנות הטכנו-טקטית של שייטת הסטילים במלחמת יום הכיפורים

חיל הים הישראלי לא הופתע מפרוץ מלחמת יום הכיפורים והוא החל אותה כשהוא דרוך ומוכן לקראתה. המדובר לא רק במתן ההתרעה על האפשרות למלחמה בטווח הקרוב, אלא גם בקבלת התרעה חשובה לא פחות עבורו שהינה "ההתרעה הטכנו-טקטית". התרעה זו הביאה אותו למוכנות מיטבית בתחום הטכנו-טקטי כך שהטיל האימנטי של האויב "סטיקס" (שהטביע באוקטובר 67 את המשחתת אח"י אילת) לא הבקיע את דפנות ספינות חיל הים כפי שנשק הנ"ט הבקיע את דפנות השריון וטילי קרקע אוויר כופפו את כנף המטוס. המוכנות המיטבית של שייטת ספינות הטילים הייתה פועל יוצא של עבודת צוות אינטנסיבית בשנים 67-73 שכללה את גורמי המודיעין הימי שסיפקו מידע טכני אינטימי על האיום וכן ניתחו את תורת הלחימה של האויב; את גורמי הפיתוח והל"א שתפרו מעטפת של אמצעי ל"א בעיקר להתגוננות מפני טיל האויב; ואחרונים חביבים את מפקדי שייטת הסטילים שגיבשו תורת לחימה והטמיעו אותה באין ספור של תרגילים בים ובמתקן הסימולציה החילי בבה"ד חיל הים.

Brig. Gen. (Res.) Itai Brun, Tel Aviv University

► *Mechanisms to Deny Reality: Lessons from October 5, 1973*

תא"ל (במיל') איתי ברון, אוניברסיטת תל-אביב ◀ מנגנונים להכחשת המציאות: לקחים עדכניים מדיוני ה-5 באוקטובר 1973

ההרצאה עוסקת ב"מנגנונים להכחשת המציאות" ומדגישה את מקומם של אנשי המודיעין כמתבוננים ביקורתיים בתפיסות אסטרטגיות ואופרטיביות. היא מספקת ניתוח חדש ושונה מהמקובל של חמשת הדיונים שהתקיימו ב-5 באוקטובר 1973, היום שלפני מלחמת יום הכיפורים. דיונים אלו (שניים אצל הרמטכ"ל, אחד אצל שר הביטחון ושניים אצל ראש הממשלה) היו ההזדמנות האחרונה של הצמרת המדינית והצבאית של ישראל להתעשת, להבין את המצב הייחודי שנוצר בשתי החזיתות ולהחליט על היערכות מתאימה למלחמה שתפרוץ למחרת. הדיונים עסקו אמנם ברצינות במצב והתקבלו בהם החלטות על העלאת הכוננות בצה"ל, תגבור שתי החזיתות בכוחות נוספים וביטול חופשות. אבל הצעדים האלו התגלו בתוך יממה כמאחרים ומעטים מדי. ההרצאה מתמקדת ב"מערכת התפיסות" שהקשתה על המשתתפים לזהות את הפער בתפיסת המציאות שלהם; מדגישה דווקא את השפעתה ההרסנית של "הקונספציה הצבאית" שיישם הרמטכ"ל על "מערכת התפיסות"; וממקמת את "הקונספציה המודיעינית" במסגרת "מערכת התפיסות" הכוללת. כמו כן, ההרצאה מצביעה על מתכונת הדיונים המשובשת כגורם שחיבל ביכולת להיערך למתאר המלחמה הייחודי. ההרצאה משתמשת בניתוח הכישלון במלחמת יום הכיפורים כדי להציע בחינה מודיעינית ביקורתית של "מערכת התפיסות" הישראלית הנוכחית.

Dr. Orit Miller-Katav, Ariel University

► *On the Road to the Inevitable: Failures and Strategic Surprises Marking the 50th Anniversary of the Yom Kippur War*

ד"ר אורית מילר-כתב, אוניברסיטת אריאל

◀ **בדרך אל הבלתי נמנע: כישלונות והפתעות אסטרטגיות בסימן חמישים שנה למלחמת יום הכיפורים**

לאחר מלחמת ששת הימים 1967 החלו מגעים בינלאומיים שהתקיימו ברציפות בתקופת הזמן עד לפרוץ מלחמת יום הכיפורים בשנת 1973. סבבים דיפלומטיים חשאיים שהתקיימו, נשאו באמתחתם סיכוי להדברות הדדית ואף להסדר שלום. אך הסכמה בשלב הזה הייתה מוקדמת והשיחות כשלו. ממשלת ישראל בראשות מאיר קיימה מגעים קרובים עם ממשל ניקסון. מזכיר המדינה האמריקאי ריצ'רד רוג'רס הגיע לאזור במטרה להציע פתרון לעוינות ולהשגת הסדר שלום. שלוש הצעות הוא הגיש, אף אחת מהן לא התקבלה על ידי ישראל. שליח מיוחד מטעם האו"ם גונאר יארינג הגיע במטרה זהה. שתי הצעותיו נדחו על ידי שני הצדדים. בתקופה זו ניהלה ישראל חזית מלחמת התשה עם מצרים בסיני, הרחק ממרכז הארץ. מחקר זה עוסק בפעילות הדיפלומטית והחשאית הנרחבת שהתקיימה ובמאמצים הבינלאומיים שנעשו להגיע להבנות בין המדינות. המחקר מציג את הסיבות לכישלון המגעים החשאיים אשר הוביל בין יתר הגורמים לפרוץ המלחמה. המחקר מתאר את ההקשרים הצבאיים והמדיניים שהתקיימו בזירה ובוחן את ההיבט המידי של ניהול מצב מלחמה מתמשך והשפעתו על ההליך הדיפלומטי. המחקר יסקור האם היה בכוחם של המגעים הדיפלומטיים כדי להשפיע ואף למנוע את פרוץ המלחמה הייתה בלתי תלויה במהלכים הדיפלומטיים והתרחשותה היא תוצאה של מתיחות אזורית - צבאית כוללת. כזו שהקשתה על מקבלי ההחלטות בישראל לוותר על הצד הצבאי ולעבור לאופק מדיני.

Col. (Res.) Dr. Itai Shapira, University of Leicester

► *The Influence of the Yom Kippur War over the Israeli National Intelligence Culture*

אל"מ (במיל') ד"ר איתי שפירא, אוניברסיטת לסטר

◀ **השפעת מלחמת יום הכיפורים על התרבות המודיעינית הישראלית**

השפעותיו של הכישלון המודיעיני במלחמת יום הכיפורים על המודיעין הישראלי ניכרות גם כיום, חמישה עשורים לאחר המלחמה. ההרצאה תציג השפעה זו ביחס לתרבות המודיעינית הישראלית, כלומר: ביחס למערכת האמונות, התפיסות, הערכים וההרגלים שמאפיינים את המערכת המודיעינית הישראלית. במובנים רבים, הכישלון המודיעיני במלחמת יום הכיפורים היווה טראומה עבור המערכת המודיעינית הישראלית, אליה מתייחסים - במפורש או שלא במפורש - בכירים רבים במערכת הישראלית גם כיום.



**מושב 1B:
יחסי מודיעין-חברה**

[בשפה האנגלית] חדר מס' 615

**Panel 1B:
Intelligence and Society, Room 615**

יו"ר ומגיבה: אל"מ (במיל') מירי איזין, אוניברסיטת רייכמן
Chair & Discussant: Col. (Ret.) Miri Eisin, Reichman University

גב' רוברטה קואלחו, האוניברסיטה הממלכתית בגויאס
◀ מעבר לאנגלוספירה: פרספקטיבה ברזילאית על לימודי מודיעין

Ms. Roberta Coelho, Universidade Federal de Goiás

► *Beyond the Anglosphere: A Brazilian Perspective on Intelligence Studies*

This article analyzes the development of intelligence studies from the Brazilian perspective. Brazil plays a central role in geopolitical terms. With the largest territory and population in South America, it has the tenth largest economy in the world and 60% of the Amazon rainforest. As a regional power that rivals developed countries in various economic sectors, Brazil needs an efficient intelligence service that enables proactive decision-making, the maintenance of its sovereignty and the empowerment of its economic position. Through a mixed scientific methodology, this work aims to investigate how the contributions of academic researchers and professionals from the intelligence community have impacted the institutional improvement of intelligence in Brazil.

ד"ר יוסי קוגלר, יד ושם
◀ יהושפט הרכבי והעוינות הערבית

Dr. Yossi Kugler, Yad Vashem

► *"Their Intention and Slogan to Throw Us into the Sea - It Is Not a Flowery Phrase": Yehoshafat Harkabi and Arab Hostility*

Yehoshafat Harkabi became head of the Israeli Military Intelligence Directorate in 1955, succeeding Benjamin Gibli who was dismissed after the

"Lavon Affair." He served during a period of active security issues, including the retaliation actions, the "Second Round" discourse, and concerns over Soviet involvement in the Middle East. Despite his esteem, he was removed in 1959 due to the "Night of the Ducks" scandal, affecting his expected path to becoming Chief of Staff. Harkabi later assumed roles of significance within the Israeli government and became a notable researcher in Middle Eastern and international relations.

Today Harkabi is mainly remembered as one of the founding figures of Israeli intelligence, and the one who sparked a debate in the 1980s over the Bar-Kochba Revolt. However, his peak public prominence occurred during the 1960s and 1970s, when he extensively wrote about Arab animosity, defining it as antisemitism, among others. In this lecture, I will discuss how this prominence unfolded, how Harkabi described Arab animosity, and how his perceptions were received among different segments of the Israeli public, as well as his political perception. Questions that, surprisingly, have not been deeply explored until these days in research or public discussions.

ד"ר אבנר ברנע, אוניברסיטת חיפה

◀ איזונים ובלמים על פעילות שב"כ: מחקר השוואתי עם חברות דמוקרטיות

Dr. Avner Barnea, Haifa University

► *Israel Security Agency (ISA): Checks and Balances through a Comparative Study*

This paper aims to examine how the ISA is coping with the need to fulfill its missions and, at the same time to keep the balance between executing its tasks and obeying the directions of the legal and executive control.

Since the passing of the ISA law in 2002, this organization has been granted more power. It seems that the checks and balances systems have not adapted accordingly to the new situation. Giving too much power to the ISA becomes obvious comparing it to similar organizations in other democratic states, may endanger democratic society values in areas like privacy and human rights.

This paper will point towards various areas that will need to be considered for better control to make its power more restrained.

The first part of this paper will discuss the status of ISA until 2002; the second one will present the situation since the ISA law was passed in 2002 compared to other democracies and the last one will present a few case studies to show the complicated status of checks and balances systems supposing to control the ISA performance.



**מושב 2א:
טכנולוגיות מפציעות ושיטות מתקדמות במחקר
ואיסוף מודיעין**

[בשפה האנגלית] חדר מס' 527

**Panel 2A:
Emerging Technologies and Advanced Methods in
Intelligence Collection and Analysis, Room 527**

יו"ר ומגיבים: ד"ר אהוד (אודי) ערן, אוניברסיטת חיפה, וד"ר עופר גוטרמן,
עמיתים במכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין

Chair & Discussants: Dr. Ehud (Udi) Eiran, Haifa University, The Institute for the
Research of the Methodology of Intelligence (IRMI), and Dr. Ofer Guterman, (IRMI)

**ד"ר שי הרשקוביץ, וירג'יניה טק והמכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין,
וגב' שובל בן-יאיר, המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין
◀ שימוש ב-ChatGPT למחקר מודיעיני**

**Dr. Shay Hershkovitz, Virginia Tech and IRMI,
and Ms. Shoal Ben Yair, IRMI**

► *Breaking Barriers with ChatGPT: Empowering Structured Analytic Techniques (SAT) for Enhanced Intelligence Analysis*

This presentation proposes a novel exploration of Generative AI's potential in intelligence analysis, a realm yet to fully exploit this technology. The study revolves around an experiment conducted using CHATGPT within the framework of the CIA's Structured Analytic Techniques (SATs). The tool demonstrated remarkable creativity in Contrarian Techniques and Imaginative Thinking Techniques, generating contrary arguments and plausible futurescenarios. It excelled in Red Team Analysis, offering compelling alternative hypotheses. However, it faced challenges with Diagnostic Techniques, which require inaccessible facts and deep understanding. The study concludes that while Generative AI can mitigate cognitive biases and diversify insights, caution is needed in interpreting and validating outputs. Practical tips for analysts using similar tools are also provided, emphasizing

the importance of specific training, critical evaluation, and precise task definition. This research opens a new avenue in the discourse on AI's role in intelligence analysis and decision-making, making it a timely and relevant topic for discussion in today's data-driven world.

תא"ל (במיל') איתי ברון, אוניברסיטת תל-אביב, וד"ר תהילה שוורץ-אלטשולר,

המכון הישראלי לדמוקרטיה

◀ מקום ליד השולחן: האם ה-ChatGPT יכול לשבור את הקונספציה? ▶

**Brig. Gen. (Res.) Irai Brun, Tel Aviv University,
and Dr. Tehilla Schwartz Altshuler, Israel Democracy institute**

▶ *A Seat at the Table: ChatGPT in National Security Rooms*

The presentation describes the lessons learned from several series of simulations that we recently conducted to test the ability of OpenAI's ChatGPT to assist to produce an intelligence assessment as a basis for strategic decision-making under extreme uncertainty. One of the series dealt with the Yom Kippur War (the others dealt with Pearl Harbor and another fictional event). As far as we know, this is the first empirical experience, on a large scale, with LLMs (Large Language Models) in the context of strategic intelligence. The main finding of the simulations is that the ChatGPT has a high ability to point out a contradiction between a conception and contradictory information, without the biases that allow and cause human analysts to find ways to dim the contradiction and stick stubbornly to what is known, expected and desired. The approach we propose regarding the potential use of ChatGPT and similar Generative AI products is that of a "seat at the table". According to our approach, Robots are not intended to replace intelligence analysts, but rather to be used to enrich their thinking process and creativity.

ד"ר יונית רושו, מכללת שנקר, ומר אלון ששון, המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין

◀ חשיפת האתגרים של שיתוף ידע בארגוני מודיעין: גם לחדשנים יכולים להיות קוצים ▶

**Dr. Yonit Rusho, Shenkar College of Engineering, Design, and Art,
and Mr. Alon Sasson, IRMI**

**▶ *Unveiling the Challenges of Knowledge Sharing in Intelligence Organizations:
Exploring the Thorny Path of Innovators***

Intelligence communities, while focused on gathering and analyzing information, face limitations in knowledge sharing due to classification mechanisms and organizational culture. We explore knowledge sharing between intelligence and civil communities, using Social Exchange Theory and Social Network Analysis as frameworks.

Interactions within WhatsApp groups of intelligence and civil experts were analyzed, to understand knowledge sharing patterns. The analysis highlights differences between closed homogeneous intelligence networks and heterogeneous networks, indicating suboptimal sharing. The study suggests breaking clique circles to enhance knowledge sharing within intelligence communities.

Next, a digital game designed to simulate a secret environment examined the influence of AI agents on knowledge sharing within intelligence groups. Findings reveal that the presence of AI agents change knowledge sharing patterns.

The unique sharing patterns discovered suggest that intelligence personnel share within closed groups and exhibit caution when outsiders are present. The study emphasizes the importance of providing tools for knowledge sharing enhancement.

מר יאיר אנסבכר, אוניברסיטת אריאל, וד"ר רון שלייפר, אוניברסיטת אריאל
◀האוסנינט המודרני כמשאב מודיעין צבאי ראשון במעלה

Mr. Yair Ansbacher, Ariel University, and Dr. Ron Schleifer, Ariel University

► *The Emergence of OSINT as an Invaluable MILINT Resource*

The Russian-Ukrainian Conflict of 2022 brought to light a totally new phenomenon in military intelligence gathering whereby everyday citizens served as the eyes and ears of battle—in real time—and disseminated that data across all available social media platforms. (OSINT) for military intelligence gathering has subsequently been recognized as an intelligence tool perhaps more valuable than HUMINT. Real-time MILINT by assets on the ground—who were not trained in formal intelligence gathering—has eclipsed other traditional methods of MILINT and is proving itself to be an invaluable tool that will impact future military conflicts. Our research into this phenomenon indicates widespread possibilities for further development. Soon man will be able to paint a complete picture of a given battle. Concomitantly, we are researching academic methodology for gathering, comparing, and validating the social media data being transmitted from the Russo-Ukraine conflict and others. What will come out of our research is an operational and data-gathering template for future holistic OSINT in preparation for future military conflicts.



מושב 2B:
הפתעות אסטרטגיות – מודלים ומקרי בוחן
[בשפה האנגלית] חדר מס' 615

Panel 2B:
Intelligence Failures and Strategic Surprises:
Models and Case Studies, Room 615

יו"ר ומגיב: ד"ר יעקב פלקוב, אוניברסיטת תל-אביב והמכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין
Chair & Discussant: Dr. Yaacov Falkov, Tel Aviv University & IRMI

ד"ר יעקב פלקוב, אוניברסיטת תל-אביב והמכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין
◀ "המהלומה הראשית של הרוסים תונחת בחזית רומניה": לגלות את תוכנית ההונאה
האסטרטגית שיישם המודיעין הסובייטי בעת מבצע בגרטיון בקיץ 1944

Dr. Yaacov Falkov, Tel Aviv University, IRMI

► *"A Major Russian Attack Will Begin On the Romanian Front": Discovering the Strategic Deception Plan Implemented by Soviet Intelligence During Operation Bagration in the Summer of 1944*

On 22 June 1944, the Soviet Union launched a strategic offensive operation in Belorussia. Codenamed Bagration, it was aimed both at annihilating the enemy's salient on Belorussian soil and at preventing the Wehrmacht from shifting troops to counter an Allied assault on France. Over the next two months, the Red Army almost completely destroyed the German Army Group Center and was able to come close to the Third Reich's eastern border. Based on the discovery made at the German State Military Archives, the proposed talk will show that complementing the deceptive moves carried out by the Soviet armed forces and field intelligence in early June 1944, there existed also a months-long deception plan executed by Soviet strategic intelligence. The audience will learn how a series of reports flowing to German military intelligence from different, allegedly non-related reliable sources in Europe and the Middle East and speaking about the Soviet intention to reach the Balkans through Romania shaped Berlin's perception of strategic situation on the Eastern Front and therefore secured Bagration's spectacular outcomes.

Ms. Shira Shaham, UC Berkley

► *Mixed Cities in the May 2021 Events - The Birth of a New Battlespace?*

The thesis analyzes the causes and enablers of the May 2021 riots in Israel through a national security lens. By examining three previous civil outbreaks Israel faced, I examined this strategic surprise and questioned whether the Israeli security community gathers its intelligence at the right places. I also explore if there is a systemic "blind spot" that should be recognized and addressed if a security community misses several mass civil eruptions (2021, 2000, 1987). This qualitative study focuses on Lod as a case study of severe civil violence; the findings reveal a complex situation where local cleavages, such as socioeconomic disparities, inequalities, and ideological gentrification, converged with national tensions in the Palestinian arena. The relations between the Jewish majority and the Arab minority at the state and municipal level played a significant role as horizontal inequalities emerged violently in mixed cities, where relative deprivation is substantial, and Lod is the salient embodiment of these phenomena. The events pinpoint the acknowledgment that horizontal inequalities and socioeconomic disparities are crucial components of a national security perception.

פרופ' אמריטוס יעקב בן-חיים, הטכניון
◀אי-ודאות: חבר או אויב?

Prof. Emeritus Yakov Ben-Haim, The Technion

► *Uncertainty: Friend or Foe?*

More evidence is better than less because evidence can reduce uncertainty and enhance understanding. Some evidence augments uncertainty. Both types are important. Different strategies select evidence in each category. Consider the selection of evidence that would enhance one's understanding. Should one seek financial data about a source (E1), or home-country connections of that source (E2)? Much remains unknown after obtaining this evidence. One prefers E1 if the impact of residual uncertainty is lower than with E2. That is, one prefers seeking E1 if the robustness to residual uncertainty is lower with E1. Now consider selection of evidence that would enhance one's uncertainty by undermining one's understanding, perhaps eventually leading to deeper understanding. E.g., evidence undermining prevailing conceptions (E1), or impugning trusted sources (E2). One prefers E1 if the impact of augmented uncertainty is greater than with E2. That

is, one prefers seeking E1 if the opportuneness from residual uncertainty is greater with E1. These evidence-selection strategies prioritize evidence differently. The resolution is based on info-gap decision theory.

ד"ר עמירם מרקוביץ, אוניברסיטת חיפה
◀המודיעין התחרותי בשירות יכולות העל של חברות

Dr. Amiram Markovich, Haifa University

►*Tailoring Competitive Information Sources to the Sequence of Dynamic Capabilities*

I am honored to present the article "Tailoring Competitive Information Sources to the Sequence of Dynamic Capabilities," based on my doctoral, in collaboration with Prof Kalanit Efrat & Prof Daphne R. Raban, published in the reputed Journal of Management & Organization.

Dynamic Capabilities (DC) - sensing, seizing opportunities/threats, reconfiguration/Innovativeness - are central to firms' strategic decision-making and receive increasing attention due to information society's development. This research provides evidence for the distinct & shared influence of web-based & human information sources in advancing the formation of dynamic capabilities while exposing unique new effects. The research highlights the strategic potential of using differential business information sources to advance DC while differentiating between the most commonly used information sources and inspecting their individual & synergistic effects on DC's advancement. The research identifies potential connections between competitive intelligence (CI) and strategy, displays how CI fits the new stream of DC, connects CI practicum and academy research, and assists in developing CI as a separate research stream.

ד"ר יצחק גרברג, אוניברסיטת חיפה
◀מודל התכנות כאמצעי מתודולוגי להערכת מודיעין אסטרטגית

Dr. Itzhak Gerberg, Haifa University

►*Feasibility Model as a Methodological Tool for Strategic Intelligence Assessment*

The feasibility model can be used as a preliminary assessment of strategic intelligence assessment, complementary to the "Devil Advocacy" approach, intelligence supervision, and noise reduction.

The model stems from quantum theory, which consists of five elements transformed into thirteen determinants of a multidimensional fabric converging to a single value.

The five hardcore elements of the feasibility model: (1) Robustness that constitutes infrastructure; (2) Withstanding that designs changing

environment; (3) Adaptation that positions actual context; (4) Resilience that consolidates human agency constructivism; (5) Empowerment that performs an active process.

The thirteen determinants of the feasibility model are examined by feasibility indicators: (1) Structural correctness; (2) Applicable/functional efficiency; (3) Setup readiness; (4) Environmental preference; (5) Time accuracy/synchronization; (6) Spatial orientation/transparency; (7) Situational actuality; (8) Certain likelihood/stability; (9) Wisdom sagacity / deep understanding; (10) Consciousness lucidity; (11) Imagery clarity; (12) Memory clearness; (13) Operative effectiveness.

The indicators can be encoded by mechanical learning using AI and quantum computers.